

# ANNEXES COMPAS

- **Annexe 1 : Membres fondateurs RESPAVIE**
- **Annexe 2 : Liste des 23 structures membres du CA de COMPAS au 31/12/20**
- **Annexe 3 : Liste des membres de l'équipe de coordination de COMPAS au 31/12/2020**
- **Annexe 4 : Evolution annuelle de l'usage du site internet de COMPAS**
- **Annexe 5 : Liste des structures partenaires au 31/12/20**
- **Annexe 6 : Bilan des auto-évaluations 2020 partagées avec COMPAS**
- **Annexe 7 : Activité du centre de formation COMPAS**
- **Annexe 8 : Plan de formation 2020 de l'équipe COMPAS**
- **Annexe 9 : Tableau d'indicateurs 2020 des patients inclus par COMPAS Domicile**
- **Annexe 10 : Lettre de mission ARS CPOM 2019-2022 COMPAS**

## Annexe 1 : MEMBRES FONDATEURS RESPAVIE/COMPAS

<b>ETABLISSEMENTS FONDATEURS DE RESPAVIE</b>
CENTRE HOSPITALIER ANCENIS
CENTRE CATHERINE DE SIENNE
CENTRE HOSPITALIER DE NANTES
CENTRE RENE GAUDUCHEAU
HOPITAL BELLIER
HOPITAL A DOMICILE
HOPITAL LOIRE ET SEVRE LOROUX BOTTEREAU
HOPITAL LOIRE ET SEVRE VERTOU
LA CHIMOTAIE
LE BOIS RIGNOUX
ROZ ARVOR

**Annexe 2 : LISTE DES 23 STRUCTURES MEMBRES DU CA DE COMPAS  
AU 31/12/2020**

<b>ETABLISSEMENTS SANITAIRES</b>	<b>Représentation au sein de l'association</b>	<b>Convention de partenariat</b>	<b>Dernière contractualisation</b>
I.C.O.	Vice-Présidence	Depuis 2005	2017
Hôpital Erdre et Loire	Trésorier	Depuis 2005	2020
C.H.U. Nantes	Vice-Présidence	Depuis 2005	2016
Hôpital Privé du Confluent	Membre du bureau	Depuis 2005	2017
HAD Nantes et Région	Membre du bureau	Depuis 2005	2019
La Chimotaie	Membre du bureau	Depuis 2004	2019
Hôpital Loire et Sèvre	Membre	Depuis 2005	2019
SSR Bois Rignoux	Membre	Depuis 2004	2019
Santé Atlantique	Membre	Depuis 2012	2019
Accompagnement soins et santé	Membre	Depuis 2005	2019

<b>ETABLISSEMENTS MEDICO- SOCIAUX</b>	<b>Représentation au sein de l'association du réseau</b>	<b>Convention de partenariat</b>	<b>Dernière contractualisation</b>
EHPAD St Joseph	Présidence	Depuis 2004	2019
Mutualité Retraite	Secrétaire	Depuis 2005	2017 à 2020
AIMR	Membre	Depuis 2005	2017 à 2020
EHPAD Les Jardins du Vert Praud	Membre	Depuis 2007	2019
MAS de la Sèvre et SAMSAH APAJH 44	Membre	Depuis 2014	2017
EPHAD Le Ploreau	Membre du bureau	Depuis 2013	2017
ADAPEI	Membre	Depuis 2016	2017 à 2020

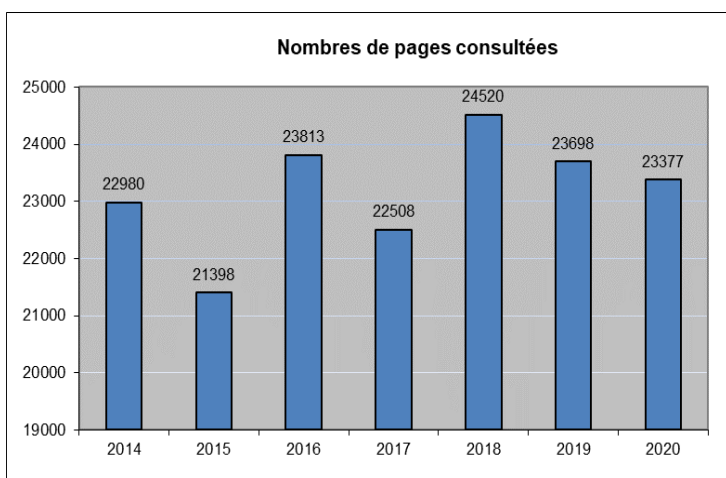
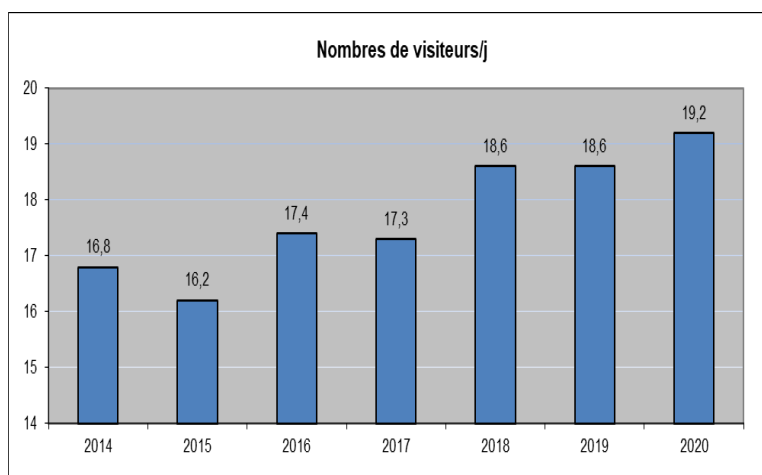
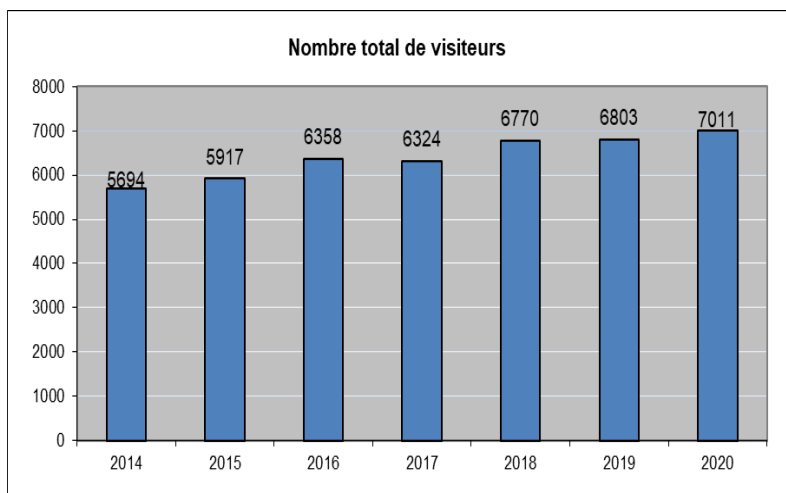
<b>ETABLISSEMENTS ET SERVICES SOCIAUX</b>	<b>Représentation au sein de l'association du réseau</b>	<b>Convention de partenariat</b>	<b>Dernière contractualisation</b>
AAFP	Membre	Depuis 2012	2018
ADAR	Membre	Depuis 2005	2019
JALMALV	Membre	Depuis 2006	2017

<b>PROFESSIONNELS LIBERAUX</b>	<b>Représentation au sein de l'association du réseau</b>	<b>Métier</b>	<b>Dernière adhésion</b>
C BARRE	Membre	Médecin	2020
A LORIOT	Membre	Psychologue	2020
A CHEVET SOLER	Membre	Infirmière	2020

### Annexe 3 : Liste des membres de l'équipe de coordination de COMPAS au 31/12/2020

<b>Médecins</b>
Dr MH DELANGLE (80%) Dr C VIGNERAS (80%)
<b>Infirmières</b>
Isabelle BOUSSEAU (100%) Morgan FRIBAUT (80%) Isabelle LAFONT (70%) Isabelle MUSSET (70%)
<b>Psychologues</b>
Pauline HERBLOT (50%) Sylvie LACROIX (50%) Pauline MORAEL (50%)
<b>Assistant social</b>
Florian SEROUX (50%)
<b>Documentaliste</b>
Ronan ROCHER (60%)
<b>Assistants administratives</b>
Aurélia DARMANIN (100%) Gaëlle LE MENTEC (100%)
<b>Directeur</b>
Rodolphe MOCQUET (100%)

## Annexe 4 : EVOLUTION ANNUELLE DE L'UTILISATION DU SITE INTERNET DE COMPAS



Page	Pages vues	% Pages vues
1. <a href="#">/les actualités</a>	5 570	23,83 %
2. <a href="#">/l'association-compas</a>	2 766	11,83 %
3. <a href="#">/fiches-pratiques</a>	2 194	9,39 %
4. <a href="#">/centre-de-documentation</a>	1 522	6,51 %
5. <a href="#">/nos-actions</a>	1 289	5,51 %
6. <a href="#">/outils-pratiques</a>	1 274	5,45 %
7. <a href="#">/contactez-nous</a>	1 032	4,41 %
8. <a href="#">/nos-formationen</a>	877	3,75 %
9. <a href="#">/l'éclairage-législatif</a>	775	3,32 %
10. <a href="#">/que-fait-compas</a>	695	2,97 %

## Annexe 5 : LISTE DES STRUCTURES PARTENAIRES AU 31/12/2020

Etablissements	Hôpitaux / Cliniques / SSR	Structures médico-sociales du handicap	Structures médico-sociales de gériatrie	Structures de soins du domicile	Associations / services / bénévoles	Acteurs de la coordination
<b>Total : 182 établissements</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>5</b>
AAFP (Association Aide Familiale Populaire)					X	
Accompagnement Soins et Santé				X		
ADAPEI - Centre d'Accueil et d'Activités La Charmelière		X				
ADAPEI - Foyer de Blain		X				
ADAPEI - Foyer de Châteaubriant		X				
ADAPEI - Foyer de vie et fam La Haute Mitrie		X				
ADAPEI - Foyer de Vie Rabotiere		X				
ADAPEI – Accueil de jour Jules Verne		X				
ADAPEI - Foyer les Machaons		X				
ADAPEI - Le Chemin de l'Erdre (FDV et FAM)		X				
ADAPEI - LOGEACS/SAVS		X				
ADAPEI – Maison d'accueil Spécialisée de l'Epeau		X				
ADAPEI - Maison d'accueil Spécialisée Les Loges		X				
ADAPEI – Résidence Canteni		X				
ADAPEI – Résidence Erdam		X				
ADAPEI – Résidence Korja		X				
ADAPEI – Résidence Tillay		X				
ADAPEI – Résidence Sevria		X				
ADAPEI / APAJH - MAS Diapason		X				
ADAR (Aide à Domicile en Activités Regroupées)					X	

ADEF (Aide à Domicile Emplois Familiaux)					X	
ADHAP Services Est					X	
ADHAP Services Ouest					X	
ADMR - Foyer occupationnel Bonheur Eiffel		X				
ADMR – Foyer Occupationnel les Tournesols		X				
ADMR Fédération					X	
AGAD (Association de Garde à Domicile)					X	
AIMR Résidence des Bigourettes			X			
AIMR Résidence des Savarières			X			
AIMR Résidence du Gué Florent			X			
AIMR Résidence La Rose des Vents			X			
AIMR Résidence La Sanglerie			X			
AIMR Résidence La Tour du Pé			X			
AIMR Résidence Les Hauts de Saint Aignan			X			
AIMR Résidence Les Lys			X			
ASAMLA					X	
ASSADAPA				X		
Association Inter CLIC du 44						X
Association Beauséjour Maison de retraite Saint Joseph Legé			X			
Association Beauséjour Résidence Ker Maria La Limouziniere			X			
Association des Mahaudières Résidence Alexandre Plancher			X			
Association des Mahaudières Résidence de Mauperthuis			X			
Association Saint Benoit Labre					X	
CCAS Carquefou - Domicile Collectif Le Florilège			X			

CCAS Carquefou - Service de Maintien à Domicile				X		
CCAS Nantes - Résidence Chambellan			X			
CCAS Nantes - Résidence de la Haute Mitrie			X			
CCAS Nantes - Résidence de la Madeleine			X			
CCAS Nantes - Résidence du Fonteny			X			
CCAS Nantes - Résidence Hirondelle de Sèvre			X			
CCAS Nantes - Résidence Renoir			X			
CCAS Saint Herblain - Service de Soins Infirmiers à Domicile				X		
Centre de convalescence Saint Sébastien	X					
Centre de soins de suite Le Beaumanoir - La Croix Rouge	X					
Centre de soins de suite Le Confluent - La Croix Rouge	X					
Centre de soins infirmiers Bouaye Les Sorinières				X		
Centre hospitalier de Chateaubriant - Nozay - Pouancé	X					
Centre hospitalier de Nantes	X					
CLIC Nantes Métropole						X
Centre Hospitalier Georges Daumezon	X					
Clinique Brétéché	X					
Clinique Jules Verne	X					
Clinique Saint Augustin	X					
Coopérative Funéraire de Nantes					X	
DomusVi Domicile					X	
ECHO Centre d'Hémodialyse Ambulatoire Laënnec	X					
ECHO Centre d'Hémodialyse Ambulatoire Le Confluent	X					
EHRETIA		X				



Foyer les Lucines		X				
Foyer Sésame		X				
Hôpital à domicile	X					
Hôpital de Clisson	X					
Hôpital Intercommunal Erdre et Loire	X					
Hôpital Loire et Sèvre	X					
Hôpital Loire et Sèvre - Site MAS Louis Retailleau		X				
Hôpital privé du Confluent	X					
ICO René Gauducheau	X					
JALMALV					X	
L'Arche Senevé		X				
La Chezalière			X			
La Chimotaie	X					
La Passerelle		X				
Le Hameau		X				
Le Moulin Soline			X			
Les Demeures du Parc			X			
Les Petits Frères des Pauvres					X	
Logis Montjoie						X
Ma Maison			X			
Maison d'accueil Le Bois Hercé			X			
Maison d'Accueil Spécialisée de la Sèvre		X				
Maison d'Accueil Spécialisée du Fraiche Pasquier		X				
Maison d'Accueil Spécialisée Horizons		X				

Maison de retraite protestante			X			
Maison de retraite Saint Joseph Nantes			X			
Maison de retraite Saint Paul			X			
Maison du Bon Pasteur			X			
Maison Perce Neige		X				
Mutualité Retraite - Foyer logement La Marrière			X			
Mutualité Retraite - Maison de retraite Anne de Bretagne			X			
Mutualité Retraite - Maison de retraite Bel Air - Vertou			X			
Mutualité Retraite - Maison de retraite Le Muguet			X			
Mutualité Retraite - Maison de retraite Notre Dame de la Charité			X			
Mutualité Retraite - Maison de Retraite Notre Dame du Chêne			X			
Mutualité Retraite - Maison de retraite Repos de Procé			X			
Mutualité Retraite - Maison de retraite Richebourg			X			
Mutualité Retraite - Résidence Autonomie Les Noëlles			X			
Mutualité Retraite - Résidence Beaulieu			X			
Mutualité Retraite - Résidence Bel Air - La Chapelle sur Erdre			X			
Mutualité Retraite - Résidence Emile Gibier - Les Cheveux Blancs			X			
Mutualité Retraite - Résidence L'air du temps			X			
Mutualité Retraite - Résidence le Condorcet			X			
Mutualité Retraite - Résidence Le Parc de l'Amande			X			
Mutualité Retraite - Résidence L'Enchanterie			X			
Mutualité Retraite - Résidence Léontine Vié			X			
Mutualité Retraite - Résidence Les Pampres Dorés - Vallet			X			
Mutualité Retraite - Résidence Saint Joseph - Fay de Bretagne			X			

Mutualité Retraite - Résidence Saint Louis			X			
Mutualité Retraite – SSIAD Acheneau Grand Lieu				X		
Mutualité Retraite – SSIAD Erdre et Sèvre				X		
Mutualité Retraite - SSIAD Sillon et Loire				X		
Nantes soins à domicile				X		
Ouihelp					X	
Petit Fils – Agence de Carquefou					X	
Petit Fils – Agence de Couéron					X	
Petit Fils – Agence Nantes centre					X	
Résidence Bon Repos			X			
Résidence de l'Île Verte			X			
Résidence du Ploreau			X			
Résidence Espérance			X			
Résidence Fleurs des Champs			X			
Résidence Ile de Nantes			X			
Résidence Jacques Bertrand			X			
Résidence Korian Bois Robillard			X			
Résidence La Bourgonnière			X			
Résidence La Cerisaie			X			
Résidence La Croix du Gué			X			
Résidence La Grande Providence			X			
Résidence La Grange			X			
Résidence La Guilbourderie			X			
Résidence La Hautière			X			

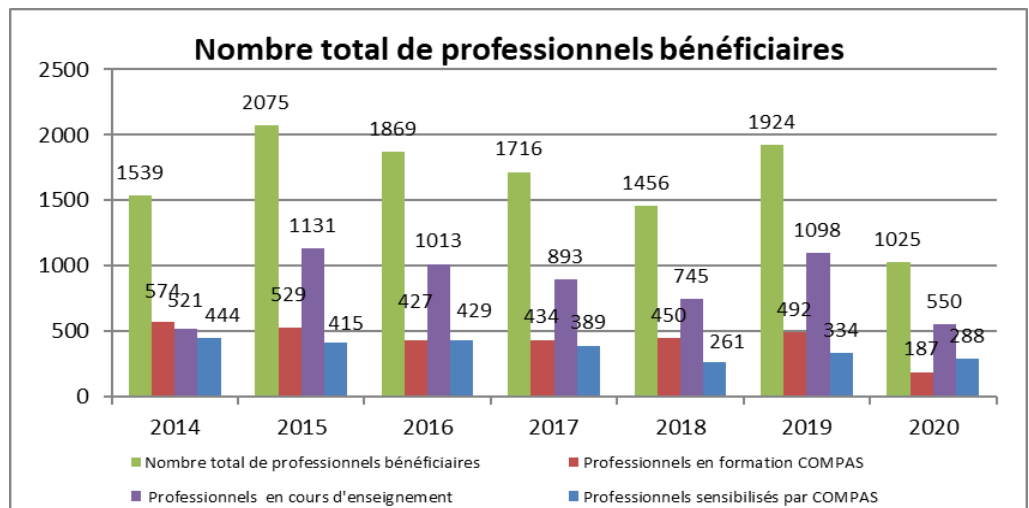
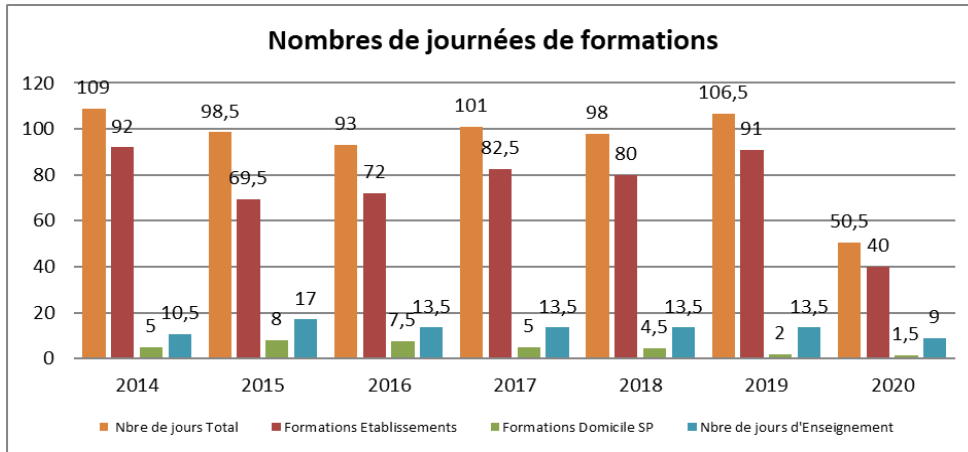
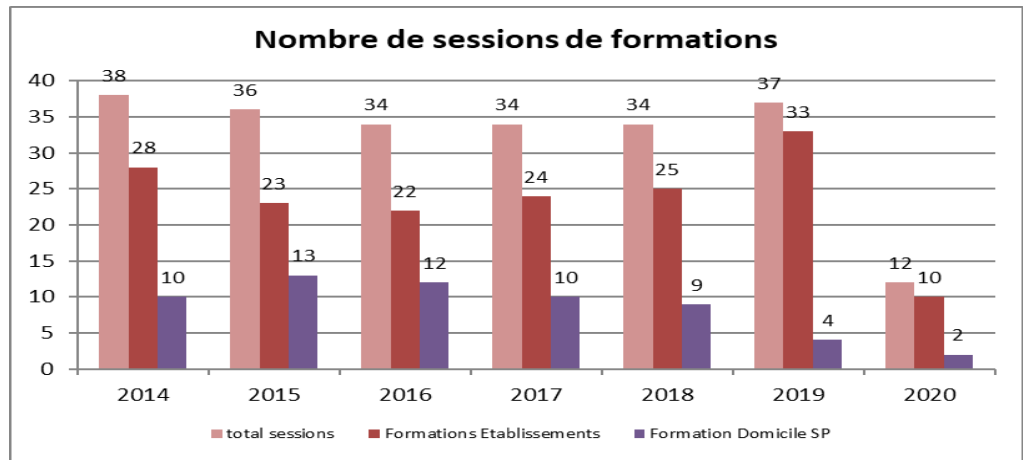
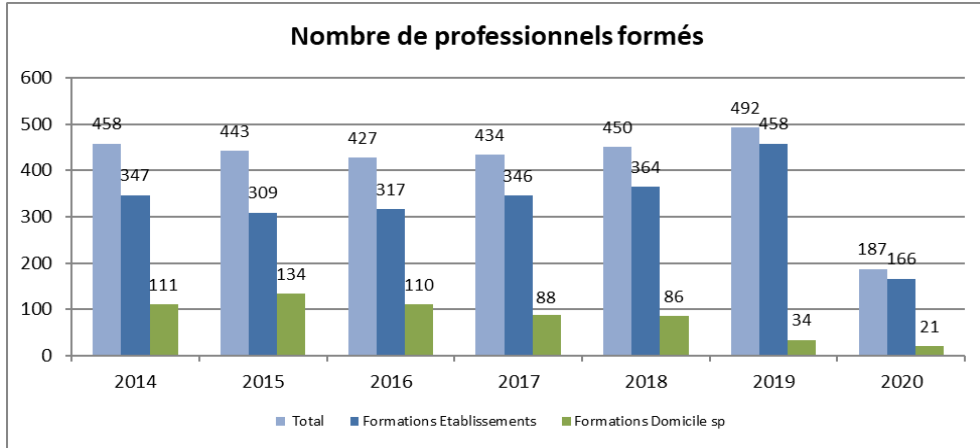
Résidence La Joncière			X			
Résidence La Lande Saint Martin			X			
Résidence La Perrière			X			
Résidence La Providence			X			
Résidence La Roche Maillard			X			
Résidence La Roselière			X			
Résidence Le Bois Fleuri			X			
Résidence Le Bon Vieux Temps			X			
Résidence le Clos de l'Ile Macé			X			
Résidence Le Clos du Moulin			X			
Résidence Le Clos Saint Sébastien			X			
Résidence Le Doyenné du Ranzay			X			
Résidence Le Logis de la Petite Forêt			X			
Résidence Le Parc de Diane			X			
Résidence Le Prieuré			X			
Résidence Le Sillon			X			
Résidence Le Verger			X			
Résidence Les Bords de Sèvre			X			
Résidence les Glénans			X			
Résidence Les Jardins de la Chénaie			X			
Résidence Les Jardins du Vert Praud			X			
Résidence Les Sources du Verdet			X			
Résidence Les Trois Clochers			X			
Résidence Mon Repos			X			

Résidence Océane			X			
Résidence Retraite La Houssais			X			
Résidence Saint Gabriel			X			
Résidence Saint Martin			X			
Résidence Sainte Famille de Grillaud			X			
Résidence Simon Ringoard			X			
Résidence Théophile Bretonnière			X			
SADAPA 8e et 9e Canton				X		
SAMSAH - APAJH						X
SAMSAH - APF						X
SSIAD de Nort sur Erdre				X		
SSIAD Orvault Sautron				X		
SSIDPA - Mairie de Bouguenais				X		
SSIDPAH LOIRE				X		
SSR Le Bois Rignoux	X					
SSR Roz Arvor	X					
Vitalliance					X	
Vivre à domicile SSIAD Blain, Nozay, Puceul				X		
<b>Total : 182 établissements</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>5</b>
<b>Etablissements</b>	<b>Hôpitaux / Cliniques / SSR</b>	<b>Structures médico-sociales du handicap</b>	<b>Structures médico-sociales de gérontologie</b>	<b>Structures de soins du domicile</b>	<b>Associations / services / bénévoles</b>	<b>Acteurs de la coordination</b>

**Annexe 6 : BILAN DES AUTO-EVALUATIONS 2020 PARTAGEES AVEC COMPAS - Sur 23 structures ayant répondu à l'évaluation**

Critères d'évaluation	Structures du domicile	Niveau I	Niveau II	Niveau III	Porteurs d'EMSP	Bénévoles	Structures partenaires
Nbre de structures évaluées	13 (9 réponses)	25 (10 réponses)	5 (3 réponses)	0	1 (0 réponse)	0	1 (1 réponse)
Nbre moyen de référents/structure	2.33	2	4.3				1
Nbre de structures participant aux soirées débats	4	6	1				0
Nbre de structures organisant des réunions pluridisciplinaires	7	9	3				0
Nbre de structure organisant des analyses de pratique	2	7	3				1
Nbre de structure organisant des Groupes de parole	5	5	1				0
Nbre moyen de personnes formées	1.8	6.1	4				1
Nbre de structure ayant conventionné avec des bénévoles d'accompagnement	1	3	2				Critère non adapté au type de structures
Nbre de structure bénéficiant d'un salon d'accueil pour les familles	Critère non adapté au type de structures	9	3				Critère non adapté au type de structures
Nbre structure ayant recours à l'utilisation des pompes à morphine	Critère non adapté au type de structures	10 (en collaboration avec l'HAD)	3 (dont 2 en collaboration avec l'HAD)				Critère non adapté au type de structures

## Annexe 7 : ACTIVITE DU CENTRE DE FORMATION COMPAS



## Annexe 8 : PLAN DE FORMATION 2020 DE L'EQUIPE COMPAS

Thèmes des formations reçues en 2020 par les membres de l'équipe de coordination de COMPAS et liste des différentes participations aux congrès. La majorité des formations et congrès programmées en 2020 ont été supprimée ou reportées en lien avec l'épidémie du COVID.

Congrès national de la SFAP
Formation à l'analyse de pratique
Accueil des personnes sourdes et malentendantes
Groupe Théorico-clinique de psychanalyse groupale et familiale
Formation à l'utilisation du logiciel EXCEL
Journée du réseau national de documentation en Soins palliatifs
Journée sur la violence intra-familiale
Formation longue certifiante de chargée de communication



## Annexe 9 : TABLEAU D'INDICATEURS 2020 DES PATIENTS INCLUS PAR COMPAS DOMICILE

<b>OBJECTIFS OPERATIONNELS</b>	<b>INDICATEURS</b>	<b>CONTENU</b>
<p><b><u>N°1 : Respecter le libre choix de la personne malade et de ses proches</u></b></p>	<p><b>1 Choix d'une prise en charge à domicile :</b> Nombre de prises en charge complexes /nombre de demandes de prise en charge traitées</p> <p><b>2 Modalités de sortie définitive du réseau :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Transfert HAD dont Nb de décès dans les 7 jours suivants leur transfert</li> <li>- Transfert Hôpital Dont Nb de décès dans les 7 jours suivants leur transfert</li> <li>- Nb de ré hospitalisations programmées par le réseau domicile (en évitant le passage aux urgences) Dont les Hospitalisations de répit</li> <li>- Nb de retour à domicile après ré-hospitalisation / nb d'hospitalisations de répit</li> <li>- Nb de décès au domicile (avec HAD-7j)</li> </ul>	<p><b>177/226</b> (173/221 en 2019) <b>Soit 177 inclusions complexes (IC) et 49 demandes simples</b></p> <p><b>Le nombre de patients sortis :</b> 151 (148 en 2019) :</p> <p><b>44</b> (42 en 2019) <b>12/44</b> (6/42 en 2019)</p> <p><b>66</b> (52 en 2019) <b>13/66</b> (10/52 en 2019)</p> <p><b>14</b> (14 en 2019)</p> <p><b>4/14</b> (8/14 en 2019)</p> <p><b>0/4</b> (6/8 en 2019)</p> <p><b>24</b> (23 en 2019)</p>
<p><b><u>N°2 : Développer les liens et aider à la coordination de l'ensemble des acteurs :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Accroître les échanges interdisciplinaires,</b></li> <li>▪ <b>Promouvoir la continuité des soins.</b></li> </ul>	<p>1- Nb de « réunions » coordination (présentielles ou non) avec les intervenants du domicile pour établir un pps / nb de malades concernés.</p> <p>2- Nb de visites à domicile Dont Nb de consultations médicales conjointes au domicile entre médecin du réseau et médecin traitant /TP</p> <p>3- Nb de communes concernées par les VAD sur l'année / Nb total du périmètre</p> <p>4- Nb de patients signalés au centre 15</p> <p>5- Nb d'interventions téléphoniques dont : Coordination /soutiens professionnels</p> <p>6- Nb de rencontres Famille/équipe réseau</p>	<p><b>189/177</b> (209/173 en 2019)</p> <p><b>203/177</b> (308/173 en 2019)</p> <p><b>20/203</b> (51/308 en 2019)</p> <p><b>58/69</b> (40/69 en 2019)</p> <p><b>60/177</b> (58/173 en 2019)</p> <p><b>2575</b> (2314 en 2019) Dont <b>2567/08</b> (2313/01 en 2019)</p> <p><b>97/177</b> (125/173 en 2019)</p>

<p><b><u>N°3 : Soutenir les personnes malades et leur entourage dans l'accompagnement</u></b></p>	<p>1-Interventions des psychologues -Nb entretiens avec patient/nb patients -Nb entretiens avec famille/nb familles</p> <p>2-Dont Nb d'interventions au domicile par psychologue libéral seul financé par le réseau</p> <p>3-Nb de soutiens téléphoniques par les autres professionnels de l'équipe du réseau/ nb de personnes suivis</p> <p>4- Suivis de deuil</p>	<p><b>Total 98 interventions</b> (128 en 2019) <b>43/15</b> (77/33 patients en 2019) <b>55/21</b> (51/30 familles en 2019)</p> <p><b>72</b> (79 en 2019)</p> <p><b>1646/177</b> (1482/173 en 2019)</p> <p><b>8</b> (16 en 2019)</p>
<p><b><u>N°4: Améliorer la prise en charge sociale à domicile</u></b></p>	<p>1-Nb de dossiers ouverts pour une demande de prestation sociale (FNASS, financement MSA) par l'équipe du réseau domicile,</p> <p>2-NB de dossiers (APA, PCH) ouverts et transmis aux partenaires sociaux</p> <p>3-Nb évaluations sociales</p> <p>4-Nb de patients sans soutien familial existant</p>	<p><b>35/177</b> (33/173 en 2019)</p> <p><b>14</b> (23 en 2019)</p> <p><b>29</b> (51 en 2019)</p> <p><b>15/177</b> (23/173 en 2019)</p>
<p><b><u>N°5 : Accompagner les PS dans la prise en charge à domicile</u></b></p>	<p>Nb de réunions des psychologues libéraux/ nombre total de professionnels participants</p>	<p><b>3/16</b></p>
<p><b><u>N°6: Développer les collaborations avec les ressources existantes</u></b></p>	<p>1-Nb d'entrées dans le réseau à domicile organisées à partir de l'hôpital</p> <p>2-Nb d'entrées dans le réseau à domicile organisées à partir du domicile</p> <p>3-Nb de nouveaux professionnels libéraux adhérents à l'association</p> <p>5-Nb d'actions de collaboration avec des associations de bénévoles : JALMAV et les Petits Frères des Pauvres</p> <p>6-Les bénévoles de JALMALV et des Petits Frères des Pauvres participent aux formations de COMPAS</p>	<p><b>109/177</b> (103/173 en 2019)</p> <p><b>68/177</b> (70/173 en 2019)</p> <p><b>32</b> (41 en 2019)</p> <p><b>10 suivis conjoints</b> avec des bénévoles d'accompagnement à domicile (9 en 2019)</p> <p><b>6 fois en 2020</b></p>
<p><b><u>N°7: Evaluer: - l'impact perçu de la prise en charge du réseau -la prise en charge du patient</u></b></p>	<p>1. Nb de personnes dont la douleur a été soulagée</p> <p>2. Nb de personnes pour lesquelles un autre symptôme a été soulagé : Dyspnée</p> <p>3. Demandes d'euthanasie levées/demandes totales</p>	<p><b>57/61</b> (52/59 en 2019) (patients présentant ce symptôme)</p> <p><b>23/24</b> (35/38 en 2019)</p> <p><b>0/0</b> (0/0 en 2019)</p>

## Annexe 10 : LETTRE DE MISSION ARS CPOM 2019-2022 COMPAS



**DIRECTION DE L'OFFRE DE SANTE  
ET EN FAVEUR DE L'AUTONOMIE**  
Mission  
Appui à la coordination des Parcours

Dossier suivi par : V. Michelet  
Tél. : 02 49 10 41 60  
Mél. : ars-pdl-dosa-acp@ars.sante.fr

Equipe Mobile de Soins Palliatifs COMPAS  
Monsieur le Président

Nantes, le 25 février 2019

Monsieur le Président,

Dans le cadre du déploiement de la démarche palliative en région, je suis heureux de pouvoir renouveler l'accompagnement des projets portés par COMPAS via un nouveau contrat pluriannuel couvrant les 4 prochaines années.

Au-delà de ce contrat, je souhaite vous faire part des attentes de l'ARS en termes d'animation et de coordination territoriales en Loire-Atlantique où un nombre conséquent d'acteurs doivent interagir de concert. Votre rôle, en tant que tête de pont départementale, doit permettre d'améliorer les échanges et la lisibilité des interventions des différentes équipes mobiles de soins palliatifs du territoire.

Vous serez également amenés à contribuer aux travaux régionaux que l'ARS mène avec les autres acteurs de la démarche palliative et la CRSA.

Votre positionnement à la croisée des chemins du sanitaire, du médico-social et des soins de ville sera utile pour développer des projets innovants et faire émerger de nouvelles réponses aux besoins identifiés avec vos différents partenaires.

Je vous remercie pour votre engagement aux côtés de l'ARS et je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de ma considération distinguée.

Le directeur de l'offre de santé et en faveur de  
l'autonomie



Pascal DUPERRAY



17 Boulevard Gaston Doumergue - CS 56233  
44262 NANTES cedex 2  
Tél. 02 49 10 40 00 – Mél. ars-pdl-contact@ars.sante.fr  
[www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr](http://www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr)

