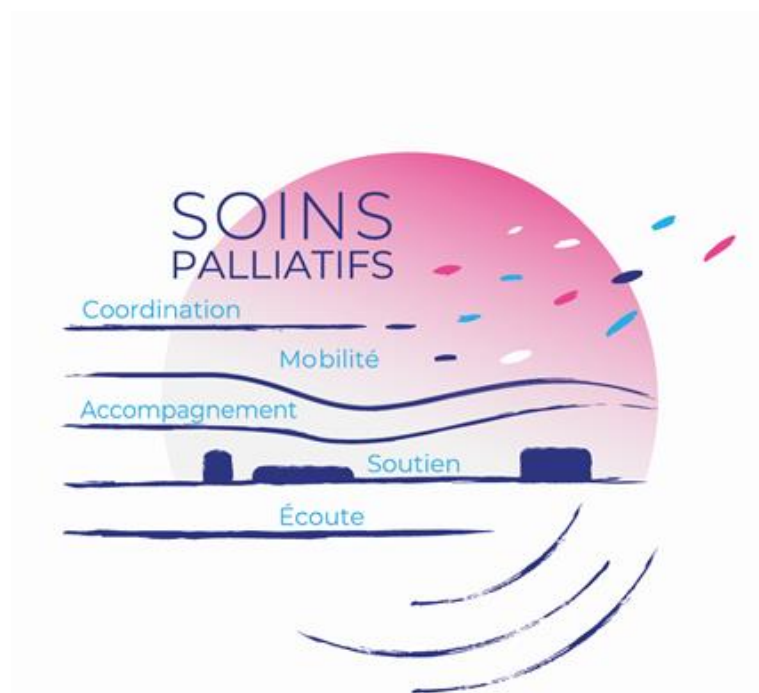




COordination Mutualisée
de Proximité pour l'Appui
et le Soutien



LES VALEURS ASSOCIATIVES DE COMPAS

*Formulées suite à la consultation organisée par la Société BIZOLON auprès
des administrateurs et des salariés au premier semestre 2023,
Présentées par le consultant aux participants le 22 juin 2023,
Entérinées par les membres du Bureau le 07 septembre 2023,
Soumises au Conseil d'Administration du 25 septembre 2023,
Validées à l'Assemblée Générale du 25 septembre 2023,*

DES VALEURS ASSOCIATIVES AUX LOGIQUES D'ACTION :

➔ Le contexte et les enjeux

Ce travail d'identification et de rédaction des valeurs fortes de l'association COMPAS s'inscrit dans un contexte comme toujours particulier qu'il convient de préciser brièvement ici en introduction.

Les enjeux qui entourent cette démarche sont nombreux pour l'association COMPAS : enjeux d'autonomisation et de professionnalisation, enjeux de développement et d'évolution des pratiques, enjeu d'une possible évolution du cadre législatif de l'accompagnement de la fin de vie... interrogeant in fine le lien entre le Conseil d'Administration et les salariés*.

➔ Un travail qui s'appuie sur un socle de valeurs fondatrices de l'association

- *Les valeurs des soins palliatifs, un premier repère...*

La charte des soins palliatifs, proposée par la Société Française d'Accompagnement et de soins Palliatifs (SFAP) est un premier repère pour l'Association COMPAS.

- *Les valeurs de l'association à ses origines*

En second repère, il nous est apparu important de reprendre les valeurs initiales de l'association nommée alors RESPAVIE et leurs principes fondateurs. Ces derniers ont traversé les années et infusent encore aujourd'hui les pratiques de COMPAS*¹.

➔ Les valeurs de l'association COMPAS

Les **valeurs** repérées sont déclinées en grands **principes**, lesquels guident l'action quotidienne des intervenants de l'association.

- Un **rôle fédérateur** basé sur la **neutralité** et l'**absence de jugement** vis-à-vis des choix politiques et institutionnels des partenaires. En effet, COMPAS est amené à travailler avec de nombreux partenaires du secteur public, privé associatif ou privé à statut commercial. De même, les partenaires de COMPAS peuvent être animés de choix philosophiques, spirituels ou confessionnels différents.
- Les partenariats sont basés sur la **rencontre** et l'**inter-connaissance** des institutions et des personnes. Ainsi, l'**humanisme** est premier, ce qui signifie que l'Homme et les valeurs humaines sont au-dessus de toutes les autres valeurs. COMPAS cherche à **cultiver et articuler les différences** y compris dans les diverses composantes de la vie associative.

*¹ Ces éléments ainsi que la méthodologie de travail peuvent être retrouvés dans leur développement au sein du rapport d'intervention du prestataire sollicité pour accompagner COMPAS dans sa démarche. Celui-ci est accessible sur demande à COMPAS.

- COMPAS s'inscrit dans une approche **universaliste** en ce sens qu'elle s'adresse à tous et en cohérence avec ses valeurs humanistes rappelées ci-dessus. Il s'agit pour COMPAS d'accompagner la démarche palliative en tant que bien commun, en tant qu'objet commun de préoccupation. Pouvoir s'adresser à tous reste une ambition forte.
 - L'approche universaliste et humaniste suppose toujours d'accompagner l'autre tel qu'il est, au plus près de ses choix. Ces derniers peuvent entrer en résonance voire en conflit avec les valeurs ou les convictions de chacun des intervenants. Cela impose alors d'avoir les lieux pour le dire. L'**accompagnement** des professionnels de COMPAS est une condition du respect des choix de chaque bénéficiaire.
 - COMPAS s'appuie sur des relations inter-personnelles riches. La reconnaissance de chacun est un objectif. L'association peut rendre plus fort. La **dynamique collaborative** est première. Le partage est encouragé y compris celui des enjeux associatifs à tous les niveaux.
 - **L'expertise** est au cœur des actions de COMPAS et fonde le professionnalisme de ses interventions. Ainsi, les prises de position au sein de COMPAS reposent sur cette expertise. COMPAS garanti le professionnalisme de ses membres et de leurs interventions.
 - COMPAS réaffirme également la primauté de l'**inter-disciplinarité** comme une approche nécessaire face à la complexité des situations d'accompagnement qui ne se traitent pas seules. La diversité des points de vue et des référentiels qui les fondent est donc requise.
-
- Les positions, les actions, les choix de COMPAS s'inscrivent toujours dans une **recherche d'équilibre**. Equilibre des prises de paroles, équilibre des structures, mouvement de balancier permanent entre suffisamment d'institution et de règles et suffisamment de place laissée à l'autonomie des acteurs.
 - COMPAS **identifie ses limites** et dit ce qu'elle n'est pas. Le positionnement de COMPAS suppose de ne pas être un évaluateur, pas un certificateur ni un juge, etc. Autrement dit, COMPAS clarifie en permanence son positionnement, ses missions, au fil des évolutions contextuelles.
 - D'une manière générale, et à l'image de ce que suppose un accompagnement en soins palliatifs, COMPAS s'inscrit dans **une approche complexe**. Dès lors, quel que soit la raison ou l'environnement dans lequel COMPAS est sollicité, il s'agit de refuser la simplification, la binarité des postures. En quelques mots, COMPAS cherche à **promouvoir la nuance, le sur-mesure**, à privilégier l'articulation des logiques plutôt qu'à les opposer.
 - Le **militantisme** des premiers acteurs de l'association a permis de faire bouger les lignes, de faire évoluer les prises de conscience et avec elles, les pratiques. **La juste mémoire de cette époque** permet de rester attentif à ce que l'accompagnement en soins palliatifs prenne toute sa place et ce, quelles que soient les évolutions législatives à venir. Autrement dit, COMPAS cherche à promouvoir un accompagnement de qualité en soins palliatifs.
 - **Le respect du droit** : COMPAS organise et organisera ses interventions en cohérence avec la réglementation, quelle qu'en soit l'évolution.

- Au final, COMPAS réaffirme que ses actions n'ont pour objet que de soutenir l'**auto-détermination des personnes accompagnées** et de tout mettre en œuvre pour que les choix exprimés soient garantis. Pour cela, COMPAS cherche à cultiver son attention à l'autre, son ouverture d'esprit, son sens des responsabilités, son accueil, sa transparence. A contrario, COMPAS n'a pas pour volonté de se positionner en « sachant » et réfute tout dogmatisme, quelle qu'en soit la nature.
- Fort de tout ce qui est écrit plus haut, COMPAS soutient la **créativité**, c'est-à-dire la capacité de chacun (la personne accompagnée, ses proches, les professionnels) à innover, à chercher des solutions originales face aux problèmes rencontrés. La complexité, la diversité des situations rencontrées suppose de ne pas uniformiser les réponses.

Quelques définitions

- **RESPAVIE** : nom initial de l'association créée le 23 juin 1998, avant d'être renommée COMPAS au 1^{er} janvier 2013.
- **Humanisme** : Théorie, doctrine qui place sa personne humaine et son épanouissement au-dessus de toutes les autres valeurs (Robert)
- **Universalisme** : Doctrine qui considère la réalité comme un tout unique, dont dépendent les individus (Robert)
- **L'humanisme universaliste** se définit par 3 traits, d'abord l'humanité est une communauté éthique parce que nous sommes des êtres humains, nous formons, que nous voulions ou non, une sorte de communauté de droits et de devoirs réciproques. Deuxièmement, l'humanité est source de valeur et au fond la seule source de valeur étant donné que nous sommes dans des mondes de plus en plus laïcisés dans lesquels la référence suprême n'est ni Dieu ni d'une nature providentielle. Troisièmement tous les êtres humains ont une valeur égale. (Francis Wolff, cité par Libération, 25 octobre 2019)
- **Accompagner** : se joindre à quelqu'un pour aller où il va en même temps que lui. Conduire, escorter, guider, mener. (Robert)
- **Expertise** : Compétence dans un domaine précis (Robert)
- **Complexité** : Qui contient, réunit plusieurs éléments différents (Robert)
- **Complexité** : « Qu'est que la complexité ? Au premier abord, la complexité est un tissu (complexus : ce qui est tissé ensemble) de constituants hétérogènes inséparablement associés: elle pose le paradoxe de l'un et du multiple. Au second abord, la complexité est effectivement le tissu d'événements, actions, interactions, rétroactions, déterminations, aléas, qui constituent notre monde phénoménal. Mais alors, la complexité se présente avec les traits inquiétants du fouillis, de l'inextricable, du désordre, de l'ambiguïté, de l'incertitude... » (Edgar Morin, Introduction à la pensée complexe, 1990)
- **Militer** : Agir, lutter sans violence pour ou contre une cause (Robert)